

STUDI KELAYAKAN BISNIS (ASPEK TEKNIS DAN OPERASI)

Latar Belakang



Tujuan

- Perusahaan dapat menentukan lokasi yang tepat
- Perusahaan dapat menentukan layout yang tepat sesuai dengan proses produksi yang dipilih sehingga dapat memberikan efisiensi
- Perusahaan dapat menentukan teknologi yang tepat untuk proses produksi
- Perusahaan dapat menentukan persediaan yang paling baik untuk dijalankan sesuai dengan bidang usahanya
- Agar dapat menentikan kualitas tenaga kerja yang dibutuhkan sekarang dan masa yang akan datang.

Penentuan lokasi usaha

- Lokasi kantor pusat, pabrik, gudang dan kantor cabang.
- Pertimbangannya:
 - Jenis usaha yang dijalankan
 - Dekat dengan pasar atau konsumen
 - Dekat dengan bahan baku
 - Tersedia tenaga kerja
 - Tersedia sarana pra sarana (transportasi, listrik dan air)
 - Dekat dengan pusat pemerintahan
 - Dekat dengan lembaga keuangan
 - Berada dikawasan industri
 - Kemudahan melakukan perluasan

- ➤ Pemilihan Strategi Produksi
- Pemilihan dan Perencanaan Produk yang akan diproduksi
- ➤ Rencana Kualitas
- ➤ Pemilihan Teknologi
- ➤ Rencana Kapasitas produksi
- ➤ Manajemen persediaan
- ➤ Jenis teknologi
- Pengawasan kualitas produk
- Peralatan dan mesin
- ▶Lokasi pabrik
- Layout pabrik
- ▶ Perkembangan teknologi
- Rencana Operasional dalam hal jumlah produksi
- Rencana pengendalian persediaan, bahan baku dan barang jadi.
- Pengawasan kualitas produk (barang/jasa)

(METODE PENILAIAN LOKASI)

Penilaian hasil (value)

- Pertimbangan:
 - Pasar
 - Bahan baku
 - Transportasi
 - Tenaga kerja

Perbandingan biaya

- Pertimbangan
 - Bahan baku
 - Bahan bakar dan listrik
 - Biaya operasi

- Analisis ekonomi
- Pertimbanganya
 - Biaya sewa
 - Biaya Tenaga kerja
 - Biaya pengangkutan
 - Biaya bahan bakar dan listrik
 - Pajak
 - Perumahan
 - Sikap masyarakat

ASPEK TEKNIS DAN OPERASI (METODE PENILAIAN HASIL NILAI)

No	Kebutuhan	Nilai Lokasi yang ideal	Lampung Timur	Lampung Tengah	Lampung Utara
1	Pasar	40	35	25	20
2	Bahan baku	30	25	20	15
3	Transportasi	15	13	7	8
4	Tenaga kerja	10	9	10	11
5	Lainya	5	5	4	4
	jumlah	100	87	66	58

Berdasarkan metode penialaian hasil nilai, maka lokasi tertinggi yang dipilih yaitu lampung timur dengan nilai 87

ASPEK TEKNIS DAN OPERASI (METODE PERBANDINGAN BIAYA)

No	Jenis biaya	Lampung Timur	Lampung Tengah	Lampung Utara
1	Bahan Baku	140	150	160
2	Bahan bakar dan listrik	40	40	45
3	Baiaya oprasi	55	60	65
4	Biaya umum	65	70	75
5	Lainya	5	10	10
	jumlah	305	330	355

Berdasarkan metode perbandingan biaya, maka lokasi yang dipilih yaitu lampung timur dengan biaya Rp.305/unit

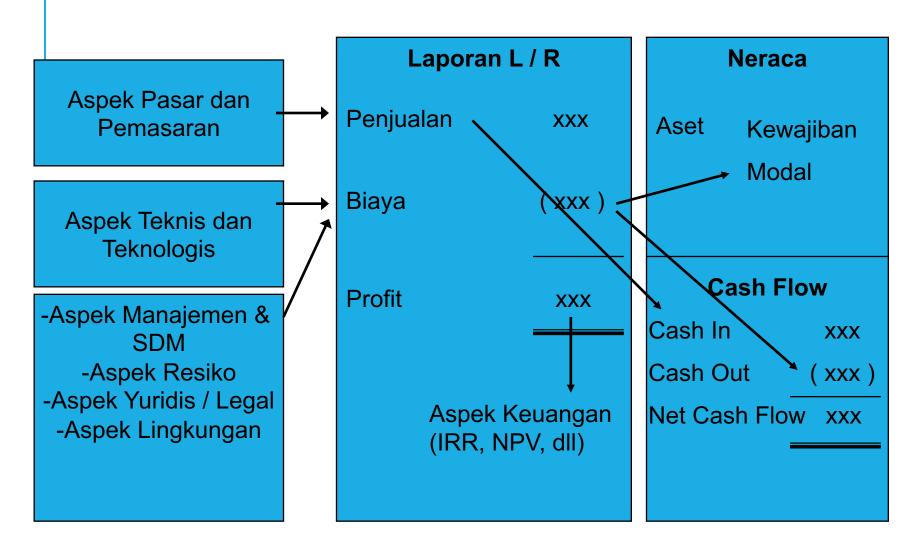
Luas Produksi

- Luas produksi ekonomis ditentukan oleh
 - Kecenderungan permintaan yang akan datang
 - *Kemungkinan pengadaan bahan baku, bahan pembantu, tenaga kerja, dll.
 - Tersedianya teknologi dan peralatan dipasar
 - Daur hidup produk dan produk subtitusi
- Penentuan jumlah produksi optimal
 - Pendekatan marginal cost dan revenue
 - Pendekatan break event point
 - Metode linear programmming

Tata letak

- Memberikan ruang gerak yang memadai untuk beraktivitas dan pemeliharaan
- Pemakaian ruangan yang efisien
- Mengurangi biaya produksi maupun investasi
- Aliran material menjadi lancar
- Pengangkutan material dan barang jadi rendah biaya
- Kebutuhan persediaan yang rendah
- Memberikan kenyamanan, kesehatan dan keselamatan kerja yang lebih baik

KAITAN DENGAN ASPEK LAIN



TEORI-TEORI TERKAIT

- Basic Knowledge tentang proses teknis bisnisnya
- Benchmarking
- Reengineering
- Sistem Informasi Manajemen
- Sistem Informasi Akuntansi
- Cost Accounting = JIT, Zero-Defect, Zero Inventory, Break Even Point, Production Capacity, Layout, dll.
- Project Management

PERUBAHAN DALAM BISNIS

- ■Toko Swalayan
 - ✓ Penataan produk,
 - √Stok persediaan,
 - ✓ Kasir,
 - ✓ Bar code
- ■E-Commerce / M-Commerce
- Tekhnology